



Jahresrechnung 2008



Bundespräsidentenfeier



App. Kant. Turnfest



Eishockey U20 WM



Eid. Volkstanzfest



App. Kant. Schwingertag



Übersicht

Laufende Rechnung

Ertrag	78'882'489.74
Aufwand	-76'317'328.86
Ertragsüberschuss	2'565'160.88

Investitionsrechnung

Bruttoinvestitionen	8'985'271.95
Investitionseinnahmen	-728'498.75
Nettoinvestitionen	8'256'773.20

Finanzierung

Zunahme der Nettoinvestitionen	-8'256'773.20
Abschreibungen:	
- ordentl. Investitionen	5'283'823.65
- zus. aus Separatsteuern	1'800'000.00
- Spezialfinanzierungen	1'626'949.55
	8'710'773.20
Einnahmenüberschuss Lauf. Rechnung	2'565'160.88
Finanzierungsüberschuss	3'019'160.88

Einleitung

Die Laufende Verwaltungsrechnung für das Jahr 2008 schliesst bei einem Gesamtertrag von Fr. 78'882'489.74 und einem Gesamtaufwand von Fr. 76'317'328.86 mit einem Einnahmenüberschuss von Fr. 2'565'160.88 ab. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von Fr. 271'100.--.

Im Laufe des Jahres wurden Nachtragskredite von Fr. 432'200.-- bewilligt. Gegenüber dem Voranschlag ist damit das Rechnungsergebnis um Fr. 2'726'260.88 günstiger. Vier Positionen mit einem Gesamtwert von Fr. 207'000.-- werden als Kreditübertragungen in das Jahr 2009 verschoben. Der Ertragsüberschuss wird dem Konto Vor- und Rückschläge gutgeschrieben.

Die Bruttoausgaben zu Lasten der Investitionsrechnung betragen Fr. 8'985'271.95. Nach Abzug der Investitionseinnahmen von Fr. 728'498.75 aus Subventionen, Anschluss- und Einkaufsgebühren, Beiträgen, Rückvergütungen verbleiben Nettoausgaben von Fr. 8'256'773.20. Die Summe verteilt sich im Wesentlichen auf die folgenden Projekte: Umbau und Sanierung Emdwis, Sportzentrum, Umlegung Rütistrasse, Strassensanierungen, Erschliessung Industriegebiet Hölzli sowie neue Kanäle nach GEP.



Das Verwaltungsvermögen (Summe der abzuschreibenden Investitionen) beträgt per 31. Dezember 2008 Fr. 65'094'000.--. In dieser Summe sind die Investitionen der Spezialfinanzierung von 12,73 Mio. Franken enthalten.

Die Nettoschuld am Ende des Rechnungsjahres ist auf Fr. 54'238'000.-- gesunken. Das ergibt einen Betrag von Fr. 3'493.-- je Einwohner/-in. Im Vorjahr betrug dieser Wert noch Fr. 3'684.--. Der Cashflow (Abschreibungen zuzüglich Ertragsüberschuss in der Laufenden Rechnung) beträgt Fr. 11'276'000.--. Bei Nettoinvestitionen von Fr. 8'256'773.-- wird damit ein Selbstfinanzierungsgrad von 137 % erreicht.

I. Laufende Verwaltungsrechnung

Die Laufende Verwaltungsrechnung für das Jahr 2008 schliesst bei einem Gesamtertrag von Fr. 78'882'489.74 und einem Gesamtaufwand von Fr. 76'317'328.86 mit einem Einnahmenüberschuss von Fr. 2'565'160.88 ab. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von Fr. 271'100.--. Im Laufe des Jahres wurden Nachtragskredite von Fr. 432'200.-- bewilligt. Weiter wurden vier Positionen mit einem Gesamtwert von Fr. 207'000.-- als Kreditübertragungen ins Jahr 2009 verschoben.

Der Steuerertrag ohne Separatsteuern liegt um 2.77 % oder Fr. 1'167'000.-- über dem Voranschlag. Der Mehrertrag kommt ausschliesslich von den natürlichen Personen. Die neuen Tarife bei den juristischen Personen wirkten sich stark aus. Hier beträgt die Reduktion gegenüber dem Jahre 2007 über 3 Mio. Franken.

Das Ressort Allgemeine Verwaltung schliesst um Fr. 83'587.-- günstiger ab als geplant. Verursacht wurde dies durch geringere Kosten für die Abstimmungen sowie durch höhere Gebührenerträge.

Die Finanzen schliessen gegenüber dem Budget mit einem Mehraufwand von Fr. 1'542'656.-- ab. Verursacht wurde dies durch die zusätzlichen Abschreibungen aus den Separatsteuern von 1.8 Mio. Franken. Ohne diese Position resultiert ein Besserabschluss von Fr. 257'344.--. Die Aktivzinsen sind um Fr. 110'000.-- höher, weil die liquiden Mittel jeweils kurzfristig zu guten Konditionen angelegt werden konnten. Die Passivzinsen sind um Fr. 236'000.-- günstiger als geplant.

Die Schule weist einen Besserabschluss von Fr. 440'000.-- aus. Der grösste Teil dieser Abweichung stammt von der Sekundarstufe 1, wo eine Klasse weniger geführt wurde. Bei den Sachkosten wurde ebenfalls weniger ausgegeben als geplant.

Erstmals seit dem Jahre 2000 konnte bei der Sozialhilfe ein Rückgang festgestellt werden. Der Minderaufwand



gegenüber dem Voranschlag beträgt Fr. 730'000.--. Gegenüber dem Vorjahr reduzierte sich der Nettoaufwand um über 1 Mio. Franken. Die Kostenbeiträge an die Ergänzungsleistungen zur AHV und IV sowie die Beiträge an die Verbilligung der Krankenkassenprämien liegen ebenfalls um Fr. 238'000.-- unter dem Budget.

Beim Sportzentrum / Freibad konnten die Vorgaben nicht eingehalten werden. Dieser Bereich schliesst um Fr. 550'000.-- ungünstiger ab als budgetiert. Für Fr. 50'000.-- wurde ein Nachtragskredit für die Sanierung der Rutschbahn im Schwimmbad Sonnenberg gesprochen. Im Wellnessbereich liegt der Umsatz um Fr. 200'000.-- unter den Erwartungen. Die durch den Brand verursachte Schliessung eines Teilbereichs bis zum Frühjahr 2008 konnte nicht kompensiert werden. Weiter fielen in der Eishalle ungeplante Reparaturen von Fr. 80'000.-- an. Auch das Freibad Sonnenberg konnte wegen dem schlechten Badesommer die Budgetzahlen nicht erreichen.

Weil die Abteilungen für die Bahnen und Buslinien im Ressort Verkehr tiefer ausfielen, resultiert auch hier ein Besserabschluss von Fr. 180'000.--.

Aus der nachstehenden Aufstellung sind die Budgetabweichungen der einzelnen Verwaltungen ersichtlich:

		Mehrertrag resp. Wenigeraufwand (gegenüber Voranschlag)	Mehraufwand resp. Wenigerertrag (gegenüber Voranschlag)
Allg. Verwaltung	(NK 60'000)	83'587	
Finanzen	(NK 40'000)		1'542'656
Steuern		2'623'544	
Schule	(NK 8'700)	439'815	
Hochbau	(NK 174'000)	78'588	
Ortsplanung	(NK 58'500)		43'500
Tiefbau		78'386	
Umweltschutz		56'581	
Sozialhilfe		729'696	
Betreuung Asylsuchende			48'888
Kostenanteile AHV/IV, Krankenkasse		237'925	
Soziales/Beiträge/Allgemeines		59'673	
Allgemeiner Gesundheitsdienst			140'545
Sportzentr./Freibad (NK 50'000)			551'736
Gartenbauamt, Friedhof		61'720	
Zivilschutz/Einquartierung			28'110
Verkehr		180'508	
Volkswirtschaft		19'472	
		<hr/>	<hr/>
Mehrertrag/Wenigeraufwand		4'649'495	
Mehraufwand/Wenigerertrag			2'355'434

(NK = vom Gemeinderat bewilligte Nachtragskredite)



Zur Deckung der Aufwandüberschüsse in den einzelnen Ressorts wurden im Verhältnis zum Nettosteuerertrag prozentual die folgenden Anteile der Mittel beansprucht:

	2008	2007
	%	%
Allgemeine Verwaltung	6.6	6.2
Finanzen	17.0	18.4
Schule	33.5	34.8
Hochbau/Ortsplanung	4.1	3.6
Tiefbau	5.3	5.2
Umweltschutz	0.8	0.6
Soziales	15.7	19.0
Gesundheit	2.1	1.9
Gartenbauamt/Friedhof/Bestattungen	2.0	2.0
Zivilschutz/Einquartierungen	0.6	0.4
Verkehr	5.2	3.5
Volkswirtschaft	2.0	1.8
Ertragsüberschuss	5.3	2.6



Laufende Rechnung	Rechnung 2008		Voranschlag 2008		Rechnung 2007	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 LAUFENDE RECHNUNG <i>Nettoertrag / Aufwand</i>	76'317'329 2'565'161	78'882'490	74'610'600 271'100	74'881'700	91'522'197 1'280'592	92'802'789
10 ALLGEMEINE VERWALTUNG <i>Nettoaufwand</i>	5'705'018	2'542'605 3'162'413	5'626'000	2'380'000 3'246'000	5'414'102	2'427'926 2'986'176
1000 Abstimmungen	32'943		88'000		82'687	
1010 Gemeinderat/Einwohnerrat/ Kommissionen	515'562		546'000		512'344	
1020 Gemeindeverwaltung	3'484'861	2'280'492	3'366'000	2'185'000	3'231'769	2'195'609
1021 Grundbuchvermessung	94'581	94'581	50'000	50'000	99'137	99'137
1025 Informatik	930'061	167'531	920'000	145'000	891'410	133'180
1030 Allgemeiner Personal- und Verwaltungsaufwand	647'009		656'000		596'755	
11 FINANZEN <i>Nettoaufwand</i>	11'621'872	3'461'215 8'160'656	9'965'000	3'347'000 6'618'000	26'816'461	17'930'086 8'886'375
1100 Aktivzinsen / Buchgewinne		166'476		56'000		230'087
1110 Passivzinsen	2'360'496	447'400	2'653'000	504'000	2'703'035	440'500
1120 Finanzausgleich / Ertragsanteile		1'220'390		1'167'000		15'627'298
1130 Abschreibungen	8'728'870	1'626'950	6'840'000	1'620'000	23'685'520	1'632'201
1140 Beiträge / Übriges	532'505		472'000		427'906	



Laufende Rechnung		Rechnung 2008		Voranschlag 2008		Rechnung 2007	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
12	STEUERN	1'012'682	49'053'226	560'000	45'977'000	670'404	49'075'806
	<i>Nettoertrag</i>	48'040'544		45'417'000		48'405'402	
1200	Gemeindesteuern	1'012'682	49'053'226	560'000	45'977'000	670'404	49'075'806
	Steuerertragsminderungen	1'012'682		560'000		670'404	
	Zuweisung an Investitionsrechnung						
	Natürliche Personen		41'265'160		39'476'000		39'366'296
	Juristische Personen		2'939'261		3'150'000		6'019'609
	Separatsteuern		4'848'804		3'351'000		3'689'900
13	SCHULE	21'508'903	5'441'719	21'654'000	5'147'000	23'272'675	6'427'002
	<i>Nettoaufwand</i>		16'067'185		16'507'000		16'845'673
1300	Kindergarten	1'280'030	569'222	1'302'000	552'000	1'224'036	729'674
1310	Primarschule	7'709'814	2'273'780	7'546'000	2'144'000	7'623'579	2'648'119
1320	Sekundarstufe 1 (Oberstufe)	5'283'685	1'325'237	5'554'000	1'215'000	5'093'416	1'511'469
1330	Textiles Werken und Hauswirtschaft	1'609'907	55'298	1'729'000	50'000	1'571'348	55'450
1340	Schulhäuser/Turnhallen/Kindergärten	1'940'473	80'688	1'842'000	40'000	1'819'488	50'305
1350	Berufsschulen	58'016				1'638'489	
1360	Musikschule	1'620'699	1'119'080	1'608'000	1'120'000	1'603'719	1'111'385
1370	Informatik Schule	309'384		279'000		236'250	
1390	Schulleitung/Allgemeines	1'696'895	18'414	1'794'000	26'000	2'462'349	320'600



Laufende Rechnung	Rechnung 2008		Voranschlag 2008		Rechnung 2007	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
14 HOCHBAU / ORTSPLANUNG	3'378'747	1'390'836	3'243'000	1'220'000	3'024'133	1'295'239
<i>Nettoaufwand</i>		1'987'911		2'023'000		1'728'895
1400 Hochbau	1'882'914	1'056'850	1'911'500	987'500	1'697'718	1'020'430
1405 Reformierte Kirche Herisau	112'900	112'900	112'500	112'500	112'000	112'000
1410 Allgemeines	1'135'586	177'237	1'059'000	120'000	1'149'020	162'809
1420 Ortsplanung	247'347	43'848	160'000		65'395	
15 TIEFBAU	4'072'794	1'518'179	4'200'000	1'567'000	3'964'150	1'433'914
<i>Nettoaufwand</i>		2'554'614		2'633'000		2'530'235
1500 Strassen Wege Plätze	3'001'428	786'883	3'022'000	900'000	2'842'167	814'606
1505 Parkplatzbewirtschaftung (Spezialfin.)	529'863	529'863	532'000	532'000	473'859	473'859
1510 Öffentliche Beleuchtung	293'909		360'000		379'400	
1520 Allgemeines	247'594	201'433	286'000	135'000	268'725	145'450
16 UMWELTSCHUTZ	5'604'353	5'247'934	5'769'000	5'356'000	5'447'989	5'136'763
<i>Nettoaufwand</i>		356'419		413'000		311'226
1600 Abwasser (Spezialfinanzierung)	4'287'356	4'287'356	4'423'000	4'423'000	4'240'871	4'240'871
1610 Umweltschutz allgemein	398'751	42'332	489'000	76'000	383'203	71'977
1620 Abfallentsorgung (Spezialfinanzierung)	918'247	918'247	857'000	857'000	823'915	823'915



Laufende Rechnung	Rechnung 2008		Voranschlag 2008		Rechnung 2007		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
17	SOZIALES	11'240'957	3'712'563	12'117'800	3'611'000	12'295'534	3'125'513
	<i>Nettoaufwand</i>		<i>7'528'394</i>		<i>8'506'800</i>		<i>9'170'020</i>
1700	Sozialhilfe	6'033'999	3'553'696	6'640'000	3'430'000	6'404'487	2'908'352
1705	Betreuung Asylsuchende	110'595	77'307	75'400	91'000	62'146	99'340
1710	Kostenanteile AHV/IV und	3'485'075		3'723'000		4'194'408	
1740	Beiträge	151'830		257'000		197'928	
1750	Allgemeines	1'459'457	81'560	1'422'400	90'000	1'436'564	117'822
18	GESUNDHEIT	3'131'828	2'120'047	2'569'000	2'249'500	2'587'619	1'652'305
	<i>Nettoaufwand</i>		<i>1'011'781</i>		<i>319'500</i>		<i>935'315</i>
1820	Allgemeiner Gesundheitsdienst	377'022	104'977	166'500	35'000	219'934	41'827
1830	Sportzentrum	2'754'806	2'015'070	2'402'500	2'214'500	2'367'685	1'610'478
19	GARTENBAUAMT	1'464'890	512'910	1'476'500	462'800	1'444'008	475'037
	<i>Nettoaufwand</i>		<i>951'980</i>		<i>1'013'700</i>		<i>968'972</i>
1900	Gärtnerei/Grabbeplantungen	383'862	469'270	378'000	429'800	366'115	435'908
1910	Friedhof/Bestattungen	558'986		560'000		504'770	
1920	Sport- Schul- und Parkanlagen	522'042	43'639	538'500	33'000	573'124	39'129



Laufende Rechnung		Rechnung 2008		Voranschlag 2008		Rechnung 2007	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
20	FEUERSCHUTZ	1'167'963	1'167'963	1'087'500	1'087'500	1'147'713	1'147'713
2000	Feuerschutz	1'041'165	1'041'165	957'900	957'900	1'019'667	1'019'667
2050	Rettungsgeräte interkantonal	126'799	126'799	129'600	129'600	128'046	128'046
21	ZIVILSCHUTZ/EINQUARTIERUNGEN	455'072	193'562	381'600	148'200	383'126	205'319
	<i>Nettoaufwand</i>		261'510		233'400		177'807
2100	Zivilschutz	380'926	135'410	318'100	103'200	321'995	118'484
2110	Einquartierungen	74'146	58'152	63'500	45'000	61'131	86'835
22	VERKEHR	3'990'163	1'511'771	4'163'100	1'504'200	3'103'666	1'414'715
	<i>Nettoaufwand</i>		2'478'392		2'658'900		1'688'950
2210	Regionaler Verkehr	1'381'151	138'934	1'543'700	125'100	833'474	112'858
2220	Verkehrsbetriebe	2'609'012	1'372'837	2'619'400	1'379'100	2'270'192	1'301'858
23	VOLKSWIRTSCHAFT	1'962'088	1'007'960	1'798'100	824'500	1'950'615	1'055'450
	<i>Nettoaufwand</i>		954'128		973'600		895'165
2300	Markt- und Gewerbe	503'768	201'224	477'000	205'000	430'109	206'550
2310	Landwirtschaft	81'352	2'350	83'700	3'000	84'885	1'825
2340	Forstwesen	696'718	618'135	615'600	410'000	727'193	645'773
2350	Kulturzentrum (Casino, Altes Zeughaus, Jugendhaus)	680'250	186'251	621'800	206'500	708'428	201'303



II. Investitionsrechnung

Die Nettoausgaben in der Investitionsrechnung betragen Fr. 8'256'773.20. Im Voranschlag wurden Fr. 8'763'000.-- geplant. Damit wurden im Berichtsjahr Fr. 506'226.80 weniger ausgegeben.

Die Bruttoinvestitionen von Fr. 8'985'271.95 verteilen sich auf die folgenden Bereiche:

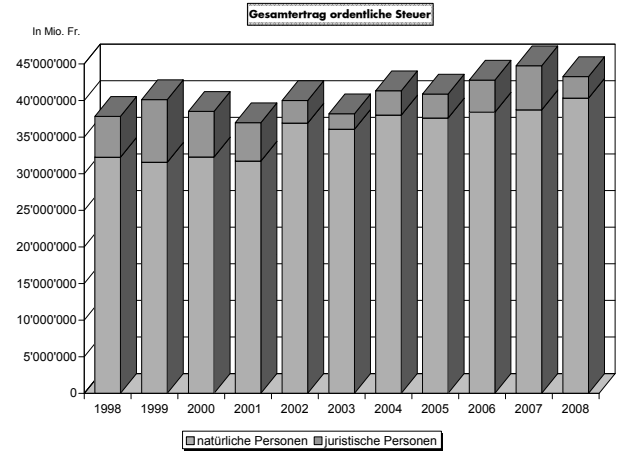
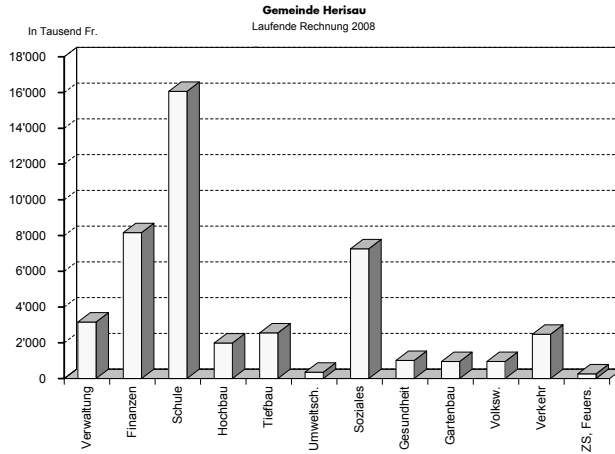
Hochbauten	Fr. 3'494'169.20
Tiefbauten	Fr. 3'619'674.70
Gewässerschutzanlagen/Umweltschutz	Fr. 1'450'177.40
Investitionsbeiträge	Fr. 315'257.25
Verschiedene Investitionsgüter	Fr. 105'993.40

Die Investitionseinnahmen (Subventionen, Anschluss- und Einkaufsgebühren, Beiträge, Rückvergütungen) belaufen sich auf Fr. 728'498.75. Die wesentlichsten Positionen sind:

Neue Kanäle nach GEP	Fr. 1'116'755.25
Rütistrasse Umlegung	Fr. 1'074'711.60
Sportzentrum	Fr. 1'013'331.50
Werterhaltung bestehender Strassen	Fr. 722'466.30
Emdwis Umbau/Sanierung Erdgeschoss	Fr. 685'862.50
Industriegebiet Hölzli Erschliessung	Fr. 628'862.25
Werkhof Projektierungskredit	Fr. 454'820.30
Friedhof Vorplatz	Fr. 365'749.85
Grundstück Kindergarten Müli	Fr. 360'373.70
Kommunalfahrzeug Pony P4-T + Ducato	Fr. 288'368.00
Sanierung Zivilschutzanlage Müli	Fr. 278'031.45
Kommunalfahrzeug Fendt 207 + Ducato	Fr. 238'619.75
SOB Infrastrukturbeiträge	Fr. 192'325.25
Sanierung alter Kanäle	Fr. 183'190.30



Investitionsrechnung	Rechnung 2008		Voranschlag 2008		Rechnung 2007	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
INVESTITIONSRECHNUNG	8'985'272	728'499	9'535'000	772'000	14'290'075	1'642'665
<i>Nettoausgaben</i>		8'256'773		8'763'000		12'647'410
300 Hochbauten	3'494'169	168'178	3'120'000	50'000	11'588'579	1'630'000
<i>Nettoaufwand</i>		3'325'992		3'070'000		9'958'579
301 Tiefbauten	3'619'675	489'679	3'098'000	722'000	1'443'642	-39'779
<i>Nettoaufwand</i>		3'129'996		2'376'000		1'483'421
302 Gewässerschutzanlagen	1'450'177	42'907	2'330'000		806'001	46'114
<i>Nettoaufwand</i>		1'407'270		2'330'000		759'887
304 Investitionsbeiträge	315'257		750'000		451'852	
<i>Nettoaufwand</i>		315'257		750'000		451'852
305 Verschiedenes	105'993	27'735	237'000			6'329
<i>Nettoaufwand</i>		78'259		237'000	6'329	





ERGEBNISSE	RECHNUNG 2008		VORANSCHLAG 2008		RECHNUNG 2007	
	AUFWAND	ERTRAG	AUFWAND	ERTRAG	AUFWAND	ERTRAG
LAUFENDE RECHNUNG	76'317'328.86	78'882'489.74	74'610'600	74'881'700	91'522'196.68	92'802'788.61
AUFWANDÜBERSCHUSS ERTRAGSÜBERSCHUSS	2'565'160.88		271'100		1'280'591.93	
INVESTITIONSRECHNUNG ZUNAHME DER NETTOINVESTITIONEN	8'985'271.95	728'498.75 8'256'773.20	9'535'000	772'000 8'763'000	14'290'074.53	1'642'664.55 12'647'409.98
FINANZIERUNG						
Zunahme der Nettoinvestitionen	8'256'773.20		8'763'000		12'647'409.98	
Abschreibungen		8'710'773.20		6'815'000		23'308'963.62
Aufwandüberschuss der Laufenden Rechnung		2'565'160.88		271'100		1'280'591.93
Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung				1'676'900		
Finanzierungsfehlbetrag					11'942'145.57	
Finanzierungsüberschuss	3'019'160.88					
KAPITALVERÄNDERUNG						
Finanzierungsfehlbetrag			1'676'900			
Finanzierungsüberschuss		3'019'160.88				11'942'145.57
Passivierungen	9'439'271.95		7'587'000		24'951'628.17	
Aktivierungen		8'985'271.95		9'535'000		14'290'074.53
Abnahme des Kapitals						
Zunahme des Kapitals	2'565'160.88		271'100		1'280'591.93	



III. Bestandesrechnung

Die Aktiven sind in zwei (Finanz- und Verwaltungsvermögen) und die Passiven in drei (Fremdkapital, Spezialfinanzierungen und Eigenkapital) Hauptgruppen unterteilt.

Aktiven

Auf der Aktivseite hat sich die Bestandesrechnung im Rechnungsjahr wie folgt verändert:

	31.12.2008	31.12.2007	Veränderung
Finanzvermögen	25'431'819.39	22'225'653.52	3'206'165.87
Verwaltungs- vermögen	65'094'000.00	65'548'000.00	-454'000.00
Total Aktiven	90'525'819.39	87'773'653.52	2'752'165.87

Das Finanzvermögen hat um 3,2 Mio. Franken zugenommen. Kurz vor Jahresende wurden Festgelder fällig, sodass die flüssigen Mittel auf 6 Mio. Franken anstiegen. Dieses Geld wird anfangs Januar 2009 benötigt, um die fälligen Kreditoren zu zahlen. Die zweckgebundenen Kantonsbeiträge für die Gemeindestrassen werden nicht mehr nach den Aufwendungen und den Investitionsausgaben bestimmt, sondern nach der Länge und den Kategorien des Gemeindestrassennetzes. Es gibt deshalb aus der Investitionsrechnung auch keine Beträge mehr zum Aktivieren. Das Debitorenkonto

Kantonsbeiträge gem. Kantonalem Strassengesetz beträgt deshalb Null. Im Konto diverse Debitoren sind die bei der Kantonalen Steuerverwaltung bereits eingegangenen Zahlungen enthalten. Die Überweisung an die Gemeinde erfolgt jeweils Mitte Januar des Folgejahres. Hier sind hohe Schwankungen, je nach Steuereingang im Dezember, möglich. Gegenüber dem Vorjahr hat diese Summe um 1,3 Mio. Franken zugenommen. Bei den Liegenschaften des Finanzvermögens gab es keine Änderungen.

Das Verwaltungsvermögen umfasst alle aus der Investitionsrechnung aktivierten Ausgaben, die gemäss den verbindlichen Vorgaben in der Gemeindeordnung zu amortisieren sind. Die Zunahme von Fr. 8'256'773.20 entspricht den Nettoausgaben der Investitionsrechnung. Im Berichtsjahr konnte 8,71 Mio. Franken abgeschrieben werden. Das sind 1,8 Mio. Franken mehr, als budgetiert wurde. Diese zusätzlichen Abschreibungen stammen aus den hohen Erträgen bei den Separatsteuern. Das Verwaltungsvermögen hat sich im Berichtsjahr um Fr. 454'000.-- vermindert. In dieser Position sind auch die Anlagen der Spezialfinanzierungen enthalten, die mit den entsprechenden Erträgen aus Gebühren verzinst und amortisiert werden.



Passiven

Bei den Passiven sind die folgenden Veränderungen eingetreten:

	31.12.2008	31.12.2007	Veränderung
Kurzfristiges Fremdkapital	14'031'872.90	12'587'612.89	1'444'260.01
Mittel- und langfristiges Fremdkapital	60'270'500.00	60'946'800.00	-676'300.00
Sonderrechnungen, Rückstellungen und Spezialfinanzierungen	12'377'693.68	12'958'648.70	-580'955.02
Eigenkapital	3'845'752.81	1'280'591.93	2'565'160.88
Total Passiven	90'525'819.39	87'773'653.52	2'752'165.87

Das kurzfristige Fremdkapital (Kreditoren und transitorische Passiven) hat gegenüber dem Vorjahr um Fr. 1'444'260.01 zugenommen. Dabei handelt es sich vorwiegend um die normalen Kreditoren. Beim langfristigen Fremdkapital wurden zwei Darlehen von insgesamt 5 Mio. Franken zurückbezahlt sowie ein neues von 2 Mio. Franken aufgenommen. Für die Investitionen beim Sportzentrum konnte ein neues zinsloses Investitionshilfedarlehen von 2,9 Mio. Franken aufgenommen werden. Diese Gelder sind durch jährliche Raten innert 10 Jahren zu amortisieren. Der durchschnittliche Zinssatz der geschuldeten Schuldscheine

und der Anleihen beträgt per Ende Jahr 3.4 % (Vorjahr 3,5 %).

Die Sonderrechnungen, Rückstellungen und Spezialfinanzierungen nahmen um Fr. 580'955.-- ab. Bei den Spezialfinanzierungen schliessen die Bereiche Parkplätze, Abwasser und Abfallentsorgung mit einem Verlust ab. Die übrigen Verpflichtungskonti erhöhten sich um die jeweiligen Gewinne. Die Gesamtsumme aller Verpflichtungskonti beträgt 7 Mio. Franken.

Im Konto Vor- und Rückschläge wurde der Einnahmenüberschuss der Laufenden Rechnung gutgeschrieben. Der Bestand beträgt neu Fr. 3'845'752.81.

Massgebend für die Beurteilung der finanziellen Lage der Gemeinden ist die Nettoverschuldung. Die Veränderung gegenüber dem Vorjahr präsentiert sich wie folgt:

	31.12.2008	31.12.2007
Fremdkapital	79'669'472.36	78'833'753.15
abz. Finanzvermögen	-25'431'819'39	-22'225'653.52
Nettoverschuldung	54'237'652.97	56'608'099.63

Die Nettoverschuldung hat im Jahre 2008 um Fr. 2'370'446.66 abgenommen.



Bestandesrechnung		Bestand am 31.12.2008	Bestand am 01.01.2008	Veränderung
1	AKTIVEN	90'525'819.39	87'773'653.52	2'752'165.87
10	FINANZVERMÖGEN	25'431'819.39	22'225'653.52	3'206'165.87
100	Flüssige Mittel	6'006'099.90	1'785'209.67	4'220'890.23
101	Guthaben	10'837'193.94	11'474'758.85	-637'564.91
102	Anlagen	8'201'365.55	8'577'032.00	-375'666.45
103	Transitorische Aktiven	387'160.00	388'653.00	-1'493.00
11	VERWALTUNGSVERMÖGEN	65'094'000.00	65'548'000.00	-454'000.00
114	Sachgüter	65'094'000.00	65'548'000.00	-454'000.00
116	Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00



Bestandesrechnung		Bestand am 31.12.2008	Bestand am 01.01.2008	Veränderung
2	PASSIVEN	90'525'819.39	87'773'653.52	2'752'165.87
20	FREMDKAPITAL	79'669'472.36	78'833'753.15	835'719.21
200	Laufende Verpflichtungen	12'738'492.90	11'373'189.89	1'365'303.01
201	Kurzfristige Schulden	0.00	0.00	0.00
202	Langfristige Schulden	60'270'500.00	60'946'800.00	-676'300.00
203	Verpfl. für Sonderrechnungen	4'434'201.46	4'360'642.26	73'559.20
204	Rückstellungen	932'898.00	938'698.00	-5'800.00
205	Transitorische Passiven	1'293'380.00	1'214'423.00	78'957.00
28	SPEZIALFINANZIERUNGEN	7'010'594.22	7'659'308.44	-648'714.22
280	Verpfl. für Spezialfinanzierungen	7'010'594.22	7'659'308.44	-648'714.22
29	EIGENKAPITAL	3'845'752.81	1'280'591.93	2'565'160.88
290	Kapital	3'845'752.81	1'280'591.93	2'565'160.88



Finanzierungsausweis		
	Mittelverwendung	Mittelherkunft
	Zunahme	Abnahme
100 Flüssige Mittel	4'220'890.23	
101 Guthaben		637'564.91
102 Anlagen		375'666.45
103 Transitorische Aktiven		1'493.00
114 Sachgüter		454'000.00
115 Darlehen und Beteiligungen		
116 Investitionsbeiträge		
180 Vorschüsse für Spezialfinanzierungen		
190 Bilanzfehlbetrag		
	Abnahme	Zunahme
200 Laufende Verpflichtungen		1'365'303.01
201 Kurzfristige Schulden		
202 Mittel- und langfristige Schulden	676'300.00	
203 Verpflichtung für Sonderrechnungen		73'559.20
204 Rückstellungen	5'800.00	
205 Transitorische Passiven		78'957.00
280 Verpflichtung für Spezialfinanzierungen	648'714.22	
290 Eigenkapital		2'565'160.88
Total	5'551'704.45	5'551'704.45

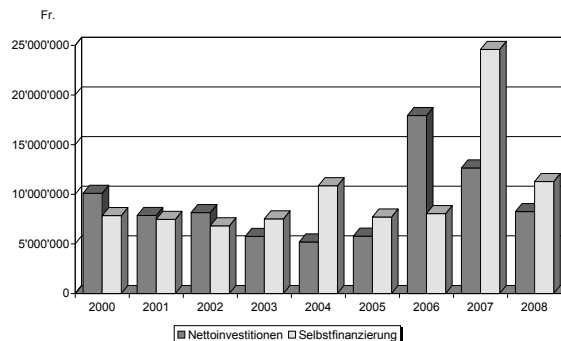


IV. Finanzkennzahlen

Finanzkennzahlen ermöglichen die Beurteilung der finanziellen Lage einer Gemeinde. Ein Vergleich über mehrere Jahre liefert wichtige Hinweise und Entscheidungshilfen für die finanzielle Führung. Aber auch ein Vergleich der Kennzahlen mit anderen Gemeinden und Städten (Benchmarking) kann wichtige Informationen vermitteln. Von grossem Interesse sind die Kennzahlen auch für die Beurteilung der Bonität durch die Geldgeber der Gemeinde, weil diese bei der Festlegung der Konditionen ausschlaggebend sind. Die wichtigsten Kennzahlen sind:

	2006	2007	2008
Steuerfuss gesamt	4.3 Einh.	4.3 Einh.	4.3 Einh.
Steuerertrag	42'781'000	44'715'501	43'248'000
Steuerertrag je Einwohner	2'788	2'910	2'785
Selbstfinanzierung	8'041'000	24'590'000	11'276'000
Selbstfinanzierungsgrad	45 %	194 %	137 %
Nettoschuld	68'164'000	56'608'000	54'238'000
Nettoschuld je Einwohner	4'441	3'684	3'493
Zinsbelastung am Ertrag der laufenden Rechnung	3.41 %	2.76 %	2.79 %
Zinsbelastung	2'454'000	2'473'000	2'115'000
Abschreibungen	8'277'000	23'309'000	8'711'000
Total Kapitaldienst	10'731'000	25'783'000	10'826'000

Verhältnis Nettoinvestitionen / Selbstfinanzierung



Selbstfinanzierung

Die Selbstfinanzierung (Cash Flow) beträgt 11,3 Mio. Franken. Das sind rund 3 Mio. Franken mehr als der Durchschnitt der letzten fünf Jahre, mit Ausnahme des Jahres 2007, in dem die ausserordentlichen Beiträge aus dem Nationalbankgoldgewinn von 14,8 Mio. Franken eingingen. Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt 136 %. Damit ist das Ziel des Gemeinderates, der einen Mindest-Selbstfinanzierungsgrad von 100 % erreichen will, erfüllt. Ein Wert von über 100 % bedeutet einen Abbau des Fremdkapitals. Im Berichtsjahr konnte die Nettoverschuldung um 2,4 Mio. Franken gesenkt werden. Der Selbstfinanzierungsgrad kann von Jahr zu



Jahr sehr stark schwanken. Für die Beurteilung einer Gemeinde sollte er über mehrere Jahre betrachtet werden.

Zinsbelastung

Die Nettozinsbelastung beträgt 2,79 % vom Ertrag der Laufenden Rechnung. Im Vorjahr betrug diese Kennzahl 2,76 %. Das Fremdkapital und die Zinsbelastungen haben zwar abgenommen. Weil aber der Gesamtertrag deutlich tiefer liegt als im Vorjahr, hat sich diese Kennzahl leicht verschlechtert. Im Vorjahr waren die Erträge aus den NGG-Geldern im Gesamtertrag enthalten. Ein Wert zwischen 2 % und 4 % weist im Vergleich mit anderen Gemeinden auf eine mittlere Verschuldung hin. Diese Zahl zeigt auch über mehrere Jahre die Verschuldungstendenz und die Verschuldungssituation der Gemeinde auf. Die Zinssätze blieben das ganze Jahr hindurch auf einem tiefen Niveau. Es wurde nur ein Darlehen von 2 Mio. Franken zu günstigen Konditionen aufgenommen. Die Nettoschuld je Einwohner ist im Berichtsjahr auf Fr. 3'493.-- gesunken. Im Vorjahr betrug diese Zahl noch Fr. 3'684.--.



Die detaillierte Jahresrechnung 2008 kann bezogen werden:

**Internet: <http://www.herisau.ch>
(Online-Schalter/Publikationen/Jahresrechnung 2008)**

oder

**Tel 071 354 54 54
Fax 071 354 54 11**

oder

**mit unten stehendem Talon bei:
Gemeinde Herisau
Finanzverwaltung
Postfach 1160
Poststrasse 6
9102 Herisau**

Bitte senden Sie mir (Anzahl) detaillierte Jahresrechnung(en) 2008 zu.

Name / Vorname _____

Adresse _____

PLZ / Ort _____





**Bitte
frankieren!**

**Gemeinde Herisau
Finanzverwaltung
Postfach 1160
Poststrasse 6
9102 Herisau**